

## Desafios para a Continuidade do Desenvolvimento das Cooperativas

Matheus Alberto CÔnsoli  
Matheus Kfourri Marino e  
Camila de Oliveira Guimarães

Abordamos em artigos anteriores vários fatores que ajudam a explicar o desenvolvimento e a crescente relevância das cooperativas no negócio de insumos e nas cadeias agroindustriais. Entretanto, apesar do desenvolvimento e posição favorável dessas organizações, existem desafios importantes a serem superados.

A maior complexidade nos negócios, a volatilidade dos mercados, a restrição de recursos e crédito, as mudanças econômicas e sociais – principalmente no cenário rural e mudanças de geração, a qualidade da mão de obra, a concorrência com outras empresas, como revendas na distribuição e agroindústrias com produtos processados demandam novos patamares de estratégia e desafios estruturais, financeiros, operacionais e de gestão, sem contar o próprio sistema e a cultura cooperativista como um todo.

Assim, destacamos alguns desses desafios, tais como:

- Necessidade de alavancar crédito e desenvolver novos mecanismos financeiros, para atender a crescente demanda dos produtores e restrita oferta de crédito no mercado.
- Aumento da concorrência no setor de insumos, principalmente com a consolidação do setor de revendas, maior atuação e entrada das tradings nesses negócios e formação de pools de compras em algumas regiões.
- Desenvolvimento de equipes capacitadas e multidisciplinares, capazes de oferecer e trabalhar com uma gama maior de produtos e soluções das cooperativas.
- Possível consolidação de cooperativas, com mudanças e reestruturação do sistema cooperativista para atrair novos cooperados e gestores.
- Profissionalização da gestão, para gerenciar, desenvolver e implementar estratégias mais complexas e robustas.
- Desenvolvimento de lideranças e necessidade de reforçar o espírito cooperativista em um ambiente de negócios mais individualista do ponto de vista dos produtores.

Assim, destacamos que esses não são os únicos desafios a serem enfrentados e superados pelas cooperativas para manter seu desenvolvimento, mas são temas relevantes que devem ser reconhecidos e atacados pelos gestores dessas organizações.

Nos próximos artigos trataremos de cada um desses temas abordando alguns pontos de vista e considerações. Bom trabalho a todos.